



**UNIVERSITAS
NEGERI YOGYAKARTA**

Unggul, Kreatif dan Inovatif Berkelanjutan



RENCANA STRATEGIS PENELITIAN

2025-2030



**DIREKTORAT RISET DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA**



More Information
drpm.uny.ac.id



Our Email Address
drpm@uny.ac.id

LAMPIRAN
PERATURAN REKTOR UNIVERSITAS
NEGERI YOGYAKARTA
NOMOR 1 TAHUN 2025
TENTANG
RENCANA STRATEGIS PENELITIAN
UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA
TAHUN 2025-2030

RENCANA STRATEGIS PENELITIAN UNIVERSITAS NEGERI
YOGYAKARTA TAHUN 2025-2030

BAB I. PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Universitas Negeri Yogyakarta (UNY) adalah perguruan tinggi pemerintah (PTP) yang berkedudukan di Yogyakarta, ditetapkan dengan Keputusan Presiden Republik Indonesia Nomor 93 Tahun 1999, tanggal 4 Agustus 1999. Sejarah kelahiran UNY tidak dapat dilepaskan dari sejarah berdirinya IKIP Yogyakarta yang diresmikan oleh Menteri Pendidikan Tinggi dan Ilmu Pengetahuan pada tanggal 21 Mei 1964 sebagai lembaga pendidikan tinggi yang bertugas menyiapkan tenaga-tenaga kependidikan di berbagai bidang, jenjang dan jalur pendidikan. Perkembangan IKIP Yogyakarta menjadi UNY menjadi tonggak untuk memantapkan peran institusi dalam penyiapan calon pendidik dan tenaga kependidikan yang didukung penuh oleh bidang keilmuan non-kependidikan yang kuat.

Dengan perubahan dari PTN BLU menjadi PTN BH sebagai kebutuhan institusi untuk lebih mandiri dan dinamis, UNY menyesuaikan periode rencana strategisnya dan menyusun Renstra UNY PTN BH 2023-2026. Renstra UNY PTNBH ini mengacu pada koridor tugas pokok dan fungsi perguruan tinggi, yaitu: (1) pengembangan manusia sesuai dengan kemampuan kodratnya dan selaras dengan berbagai kebutuhan; (2) pengembangan ilmu, teknologi, seni, dan olahraga yang bermanfaat bagi pembangunan masyarakat dan bangsa; dan (3) peningkatan kehidupan masyarakat Indonesia, dan kemanusiaan melalui penyebarluasan ilmu, teknologi, seni, dan olahraga.

Rencana Strategis Penelitian ini kemudian disusun untuk menyesuaikan arah kebijakan dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan riset UNY terhadap Renstra UNY PTN BH 2023-2026. Rencana Strategis disusun sebagai dasar bagi pelaksanaan riset dan pengembangan penyusunan *roadmap* riset selama 6 tahun pada rentang waktu 2025 sampai 2030. *Roadmap* riset dapat disusun sebagai basis peningkatan mutu perguruan tinggi dan atmosfer akademik yang kondusif. Di samping itu, produk atau luaran riset diharapkan menjadi acuan pengembangan praktik-praktik pendidikan maupun non-kependidikan bagi peneliti, pendidik, masyarakat, dunia usaha/industri, dan *stakeholders* lainnya dalam lingkup lokal, nasional, regional, maupun internasional. Berdasarkan pertimbangan-pertimbangan ini, UNY memiliki Rencana Strategis riset yang dapat mempercepat upaya peningkatan kualitas riset dan pencapaian Visi UNY 2026 untuk menjadi universitas kependidikan kelas dunia (*world class university*) yang unggul, kreatif, dan inovatif berkelanjutan.

B. Tujuan Pengembangan

Dokumen Rencana Strategis Penelitian UNY 2025-2030 disusun dengan tujuan sebagai berikut:

1. Menetapkan arah dan fokus riset sesuai dengan prioritas kebijakan pengembangan riset UNY Tahun 2025-2030
2. Memberikan arah dalam pengembangan strategi peningkatan kapasitas peneliti, kualitas riset dan kinerja riset.
3. Meneguhkan peran UNY dalam mengatasi permasalahan lokal, nasional, dan global melalui riset.

C. Sasaran Pengembangan

Sasaran pengembangan Rencana Strategis Penelitian UNY 2025-2030 ditetapkan untuk mewujudkan hasil dengan indikator kinerja sebagai berikut:

1. Terbentuknya arah riset unggulan;
2. Tersusunnya peta keahlian;
3. Tersusunnya komponen *roadmap* riset sebagai acuan bagi prodi, departemen, fakultas dan universitas dalam perencanaan dan pelaksanaan kebijakan riset;
4. Terselenggaranya kegiatan riset yang terarah, berkualitas, dan berkesinambungan guna pengembangan ilmu pengetahuan, rekayasa, teknologi, seni, dan/atau olahraga, yang mensejahterakan individu dan masyarakat, mendukung pembangunan daerah dan nasional, serta berkontribusi pada pemecahan masalah global;

5. Terwujudnya budaya riset sebagai dasar menuju universitas berbasis riset dan kewirausahaan;
6. Terwujudnya peningkatan temuan teknologi atau produk lain di berbagai bidang ilmu yang prospektif, aplikatif dan efektif serta selanjutnya dapat diimplementasikan sebagai wujud pengabdian pada masyarakat dan pembangunan;
7. Terwujud peningkatan publikasi nasional dan internasional, hak cipta/ hak paten/hak kekayaan intelektual;
8. Terciptanya Pusat Unggulan Iptek yang berdaya guna;
9. Tersusun pedoman bagi lembaga untuk mengadakan perubahan berbasis riset dalam upaya menuju universitas unggul.

BAB II. EVALUASI DIRI

A. Analisis Kondisi

Sesuai Renstra PTN BH 2023-2026, UNY menetapkan delapan program di bidang riset dengan dengan dua belas indikator di dalamnya. Capaian kinerja masing-masing program pada tiga (3) tahun ke belakang sebagai berikut:

1. **Mewujudkan roadmap riset** yang memwadahi pengembangan riset unggulan dalam bidang pendidikan dan inovasi dalam bidang ilmu pengetahuan, teknologi, MIPA, seni, budaya, dan olahraga. Program ini terdiri dari tiga indikator utama yang mencakup: a) penerapan karya dosen yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau yang digunakan dan diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah, b) jumlah jurnal yang diterbitkan UNY yang terindeks Sinta 1, dan c) jurnal yang diterbitkan UNY yang terindeks Sinta 2. Capaian untuk ketiga indikator ini pada tahun 2022-2024 sebagai berikut:

No	Uraian	Satuan	2022		2023		2024	
			Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian
1	Rekognisi penerapan karya dosen	Rasio	0,50	0,79	1,00	1,15	1,1	1,4
2	Jumlah jurnal terindeks Sinta1	jurnal	3	1	2	1	2	1
3	Jumlah jurnal terindeks Sinta 2	jurnal	13	15	17	15	18	18

2. **Meningkatnya hasil-hasil riset** sebagai rujukan kebijakan nasional. Program ke-2 dan ke-3 memiliki dua indikator yang setara, yaitu: a) jumlah publikasi yang dimuat pada jurnal internasional terindeks Scopus, b) jumlah publikasi yang dimuat di jurnal Sinta 2. Capaian kedua indikator pada tahun 2022-2024 sebagai berikut:

No	Uraian	Satuan	2022		2023		2024	
			Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian
1	Jumlah publikasi terindeks Scopus	artike l	2.050	440	450	684	460	1083
2	Jumlah publikasi di jurnal Sinta 2	artike l	140	170	200	25 5	220	215

3. **Menyelenggarakan peningkatan kapasitas dan peran peneliti UNY** dalam level nasional dan internasional. Program ini terdiri dari satu indikator yaitu jumlah sitasi Scopus yang dicapai oleh peneliti UNY. Capaian indikator ini pada tahun 2024 sebesar 23.135 sitasi melampaui yang ditargetkan sebesar 11.000, tahun 2023 sebesar 21.207 sitasi, jumlah tersebut juga melampaui target yang ditetapkan yaitu 10.200. Jumlah sitasi Scopus pada tahun 2022 sampai tahun 2024 mengalami kecenderungan peningkatan dan melampaui jumlah yang ditargetkan.

No	Uraian	Satuan	2022		2023		2024	
			Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian
1	Jumlah sitasi Scopus	sitasi	8.000	10.063	10.200	21.207	11.000	23.135

4. **Menyelenggarakan kajian-kajian lintas pusat studi dan kontribusi** pusat studi dalam mengatasi permasalahan nasional, regional, dan global. Program ini terdiri dari dua indikator, yaitu; a) jumlah riset kerja sama antar perguruan tinggi tingkat nasional, dan b) Jumlah riset kerjasama antar perguruan tinggi tingkat internasional. Dengan beralihnya menjadi PTN BH, kerjasama riset antar perguruan tinggi menjadi program utama UNY dalam berkolaborasi dan bermitra melalui Program Riset Kolaborasi PTN BH

dan Riset Kolaborasi LPTK. Capaian pada tahun 2022 sampai tahun 2024 sebagai berikut:

No	Uraian	Satuan	2022		2023		2024	
			Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian
1	Jumlah riset kolaborasi antar PT nasional	judul	7	7	10	12	12	28
2	Jumlah riset kolaborasi antar PT internasional	judul	20	20	25	63	30	32

5. **Meningkatkan budaya meneliti di hilirisasi**, publikasi hasil riset dan HKI di bidang riset.
6. **Mewujudkan hilirisasi hasil riset** melalui proses inkubasi hasil riset.

Program ke-5 Meningkatkan Budaya Meneliti di Hilirisasi dan program ke-6 Mewujudkan Hilirisasi Hasil Riset dijalankan secara simultan dan paralel yang kinerjanya diukur dengan dua indikator, yaitu: a) jumlah paten yang dilisensi oleh DUDI dan b) jumlah inovasi/rekacipta yang dihilirisasi bersama DUDI. Capaian pada tahun 2022 sampai 2024 untuk kedua program tersebut adalah sebagai berikut:

No	Uraian	Satuan	2022		2023		2024	
			Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian
1	Jumlah paten lisensi DUDI	buah	5	14	14	9	30	15
2	Jumlah inovasi/rekacipta dihilirisasi bersama DUDI	buah	12	14	14	8	55	21

7. **Mewujudkan Direktorat Riset dan Pengabdian pada Masyarakat sebagai lembaga mandiri** yang didukung dengan adanya Pusat Unggulan Institusi (PUI).

8. **Mewujudkan Pusat Unggulan IPTEKS (PUI)** sebagai sarana hilirisasi hasil riset.

Keberhasilan program ke-7 Mewujudkan DRPM Sebagai Lembaga Mandiri dan program ke-8 Mewujudkan Pusat Unggulan IPTEKS ini diukur dengan dua indikator, yaitu a) jumlah karya unggulan institusi yang dihasilkan oleh PUI, dan b) jumlah start-up yang dihasilkan dari kegiatan Penguatan Kapasitas Inovasi dan Kewirausahaan. Capaian kedua indikator pada tahun 2022 sampai 2024 sebagai berikut:

No	Uraian	Satuan	2022		2023		2024	
			Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian
1	Jumlah karya unggulan institusi yang dihasilkan PUI	karya	5	4	5	5	6	3
2	Jumlah start-up hasil Penguatan Kapasitas Inovasi dan Kewirausahaan	Start-up	4	4	4	6	6	1

B. Analisis SWOT

Berdasarkan capaian kinerja riset sesuai analisis kondisi di atas dapat diketahui bahwa dari 12 indikator di bidang riset, terdapat 5 indikator yang telah melampaui target, 1 indikator mencapai target, dan 6 indikator belum mencapai target yang telah ditetapkan. Langkah antisipasi yang terus dilakukan untuk mengatasi permasalahan dalam merealisasikan target kinerja dilakukan dengan dua pendekatan yakni pendekatan struktural dan kultural. Pendekatan struktural yang sedang dan terus diupayakan adalah dengan melakukan kajian dan pencermatan secara bertahap terhadap buku panduan yang melandasi semua aktivitas riset, serta memperbaiki sistem agar sistem informasi menjadi terpadu dan informatif. Salah satu langkah struktural dilakukan dengan menyelenggarakan analisis SWOT sebagai berikut:

Kekuatan:

- a. Status sebagai PTN BH memberikan otonomi pada UNY untuk menetapkan kebijakan dan mengembangkan program sesuai dinamika internal dan eksternal.

- b. UNY termasuk perguruan tinggi klaster mandiri yang memiliki peluang mengakselerasikan kinerjanya melalui kolaborasi antar perguruan tinggi lintas klaster dalam peningkatan kualitas riset.
- c. Capaian kinerja riset mencakup rekognisi karya dosen, luaran publikasi, dan sitasi melampaui target berdasar data Renstra UNY PTN BH 2023-2026.
- d. Kualitas sumber daya manusia peneliti di lingkungan DRPM UNY sangat baik karena telah terbukti berhasil untuk mendapatkan dana-dana kompetitif nasional hampir di seluruh skema yang ditawarkan secara nasional.
- e. Memiliki jejaring potensial untuk riset kolaborasi dengan PTN BH, LPTK, Pemerintah Pusat, Pemerintah Daerah, Organisasi Profesi, industri swasta baik dalam dan luar negeri.
- f. Alokasi dana riset internal UNY selalu meningkat setiap tahunnya yang ditawarkan melalui berbagai skema riset.
- g. Adanya Penjaminan Mutu riset yang bertanggung jawab terhadap pelaksanaan evaluasi proposal, proses monitoring, dan evaluasi hasil riset.
- h. Memiliki Pusat HKI, Pusat Pengembangan Berkala Ilmiah, dan inkubator bisnis dan inovasi startup yang bertanggung jawab mengakselerasi luaran dan hilirisasi riset untuk mendorong percepatan pembangunan masyarakat.
- i. Memiliki Komisi Etik Penelitian UNY yang bertanggung jawab mengakselerasi keberterimaan etik riset-riset UNY.

Kelemahan:

- a. Pendampingan jurnal terindeks Sinta belum optimal dan belum sepenuhnya intensif dilaksanakan.
- b. Jumlah kerja sama riset dan publikasi kolaborasi dengan mitra yang berasal dari luar negeri masih terbatas.
- c. Luaran hasil riset dosen berupa HKI dan produk inovasi serta paten yang dilisensi oleh DUDI belum memberikan nilai tambah secara finansial.
- d. Pendataan data kerja sama terutama data kerja sama dari fakultas/unit UNY dan promosinya belum maksimal.
- e. Promosi keunggulan program studi UNY di tingkat internasional belum maksimal dan kualitas luaran hasil riset prodi masih perlu ditingkatkan.
- f. Sumber pendanaan alternatif belum sepenuhnya digali dan dimanfaatkan secara optimal.
- g. Sarana prasarana laboratorium belum terstandarisasi.

Peluang

- a. Terbukanya peluang dalam menjalin kerjasama riset dan publikasi dalam kancah nasional, regional, dan internasional dengan prinsip mutualisme.
- b. Terbukanya tawaran riset dan hilirisasi riset melalui pendanaan eksternal yang kompetitif dan berkelanjutan.
- c. Adanya dukungan pemerintah dalam mempercepat industrialisasi, hilirisasi, dan komersialisasi produk-produk riset kolaborasi perguruan tinggi dan dunia kerja.
- d. Adanya fleksibilitas pengelolaan keuangan bagi perguruan tinggi yang berstatus PTN BH.
- e. Terbukanya tawaran kompetitif peningkatan kinerja riset, kerjasama riset, produk kekayaan intelektual, produk inovasi, publikasi, dan sitasi, sebagai indikasi kinerja perguruan tinggi baik secara nasional maupun internasional.
- f. Perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang pesat dalam mendorong upaya pembaharuan sarana dan prasarana riset yang modern, berkemajuan, presisi, dan berkualitas.
- g. Dukungan masyarakat ilmiah internasional terhadap kuantitas dan kualitas publikasi, sitasi, dan *impact factor* luaran riset yang berdampak pada kemajuan ilmu pengetahuan dan teknologi.

Ancaman

- a. Melesatnya kinerja riset sejumlah PTN serta PTS di Indonesia dan telah masuk dalam 400 perguruan tinggi terbaik di Asia.
- b. Disrupsi teknologi yang menuntut daya juang untuk meningkatkan kreativitas dan inovasi peneliti dalam kancah nasional maupun internasional.
- c. Produktivitas riset dan/atau publikasi ilmiah pada jurnal nasional atau internasional bereputasi perguruan tinggi lain berkembang sangat pesat.
- d. Perubahan kebijakan pemerintah yang dapat mempengaruhi alokasi anggaran untuk pengembangan riset dan inovasi.
- e. Persaingan antar lembaga/perguruan tinggi/mitra riset dalam kelengkapan sarana dan prasarana riset di bengkel dan laboratorium yang berdampak pada kualitas hasil riset.
- f. Dinamika kerjasama dengan mitra Top 200 QS WUR yang membatasi diri dan memasang tarif yang tinggi dalam *joint and publication research*.
- g. Ketidaktepadan program *joint research* bagi dosen dan mahasiswa UNY tanpa ada dukungan dana akan berakibat terhambatnya perolehan data dan kepercayaan mitra.

- h. Persaingan dengan institusi pendidikan lain yang memiliki sarana dan prasarana riset yang lebih lengkap.
- i. Perubahan kebijakan pemerintah yang dapat mempengaruhi alokasi anggaran untuk pengembangan sarana dan prasarana untuk riset.

Berdasarkan identifikasi kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman (SWOT) berikut ini merupakan strategi alternatif yang dirumuskan oleh DRPM UNY

1. Strategi SO (*Strengths-Opportunities*)

- a. Mengoptimalkan jaringan kolaborasi riset. Dengan adanya jejaring potensial untuk kolaborasi riset dengan berbagai pihak, baik nasional maupun internasional, UNY dapat memanfaatkan peluang untuk kerjasama riset dalam kancah nasional, regional, dan internasional. Langkah ini dapat diakselerasi melalui pengembangan program kerjasama lintas klaster dan peningkatan kualitas riset.
- b. Memaksimalkan alokasi dana riset. Dengan peningkatan alokasi dana riset internal setiap tahun UNY dapat memanfaatkan dukungan pemerintah dan tawaran pendanaan eksternal yang kompetitif dan berkelanjutan untuk mempercepat hilirisasi riset dan industrialisasi produk riset.

2. Strategi WO (*Weaknesses-Opportunities*)

- a. Meningkatkan kualitas jurnal dan publikasi. Dengan kelemahan dalam pendampingan jurnal terindeks Sinta yang belum optimal dan jumlah kerjasama riset internasional yang masih terbatas UNY dapat memanfaatkan dukungan masyarakat ilmiah internasional terhadap peningkatan kuantitas dan kualitas publikasi dengan mengintensifkan pendampingan dan program kolaborasi internasional.
- b. Memperbaiki daya saing riset. Daya saing riset di tingkat internasional yang belum maksimal dapat diperbaiki dengan memanfaatkan tawaran kompetitif untuk meningkatkan kinerja riset, kerjasama, produk kekayaan intelektual, dan publikasi.

3. Strategi ST (*Strengths-Threats*)

- a. Menggunakan SDM unggul untuk mengatasi persaingan. Dengan SDM peneliti yang berkualitas UNY dapat meningkatkan produktivitas riset untuk menghadapi ancaman melesatnya kinerja riset perguruan tinggi lain. Strategi ini bisa

dilakukan dengan mengintensifkan kegiatan riset, pengembangan produk inovasi, dan sitasi.

- b. Memanfaatkan otonomi PTN BH untuk menghadapi disrupsi teknologi. Sebagai PTN BH yang memiliki otonomi dalam kebijakan, UNY dapat lebih fleksibel dalam merespon ancaman disrupsi teknologi dengan berinovasi secara cepat dan menyesuaikan program riset dengan kebutuhan industri dan masyarakat.

4. Strategi WT (*Weaknesses-Threats*)

- a. Meningkatkan standar laboratorium. Dengan sarana prasarana laboratorium yang belum terstandarisasi UNY menghadapi persaingan dengan perguruan tinggi lain yang memiliki fasilitas riset lebih lengkap melalui upaya perbaikan dan modernisasi laboratorium.
- b. Mengatasi keterbatasan kerjasama internasional. Untuk mengatasi ancaman dinamika kerjasama dengan mitra Top 200 QS WUR dan kelemahan dalam kerja sama riset internasional, UNY merumuskan strategi kerjasama internasional dan mencari mitra baru yang lebih strategis dan menguntungkan.

C. Rencana Tindak Lanjut

Berdasarkan hasil evaluasi di atas, maka dapat disimpulkan bahwa standar layanan riset telah dijalankan dengan baik, transparan dan akuntabel, dengan mekanisme monitoring evaluasi yang ketat. Capaian kinerja juga telah menunjukkan hasil yang baik dengan terpenuhinya kriteria minimal. Namun demikian adanya beberapa kelemahan dan ancaman, mendorong DRPM UNY untuk menyusun rencana tindak lanjut sebagai upaya perbaikan berkelanjutan sebagai berikut:

1. Menyusun perencanaan program-program yang bertujuan meningkatkan kapasitas dan kualitas peneliti dalam menghasilkan proposal yang berkualitas untuk dipersaingan secara nasional agar memperoleh dana-dana eksternal melalui kegiatan workshop dan pendampingan yang dilaksanakan secara berkala.
2. Mengalokasikan dana tambahan untuk pengembangan jenis skema riset baru yang lebih mengarah pada munculnya inovasi dalam bidang pendidikan dan ilmu murni.
3. Menambah sarana dan prasarana riset termasuk sarana untuk komunikasi ilmiah baik melalui pengelolaan jurnal maupun penguatan pusat studi agar hasil-hasil riset dikembangkan

- lebih optimal sehingga mengarah pada hilirisasi implementasi atau pabrikasi.
4. Meningkatkan kolaborasi dengan para peneliti dalam dan luar institusi serta dalam dan luar negeri melalui *joint research* dan *joint publication*.
 5. Membekali tenaga pendukung dan pengelola penelitian dengan penguatan sistem informasi riset yang memadai dan peningkatan keterampilan menggunakan ICT yang terbaru untuk mendukung pengelolaan riset yang lebih efektif dan efisien
 6. Melakukan workshop untuk peningkatan kapasitas dan kualitas peneliti untuk meningkatkan daya saing.
 7. Memperkuat layanan riset melalui : (1) fasilitasi publikasi jurnal internasional bereputasi; (2) fasilitasi HKI secara terpadu dibawah Sentra KI dan SNI DRPM, (3) fasilitasi luaran publikasi prosiding seminar internasional terindeks oleh pengindeks bereputasi dan (4) bimbingan untuk hilirisasi hasil riset yang mengarah pada inovasi dan inkubasi, (5) identifikasi dan fasilitasi luaran riset untuk mendapat rekognisi oleh masyarakat
 8. Meningkatkan pemanfaatan hasil riset bagi masyarakat sekaligus bernilai ekonomi, sehingga sifat riset yang dilakukan di UNY mulai mengarah bersifat multidisiplin dan terpadu.
 9. Mendorong riset inovatif yang mengarah pada pengembangan kapasitas masyarakat dan stakeholder untuk menghasilkan produk berdaya saing global.
 10. Meningkatkan nilai tambah dan daya saing peneliti melalui hilirisasi HKI.
 11. Mengembangkan kemitraan *Researcher, Businessman, Consumer dan Government (RBCG)* untuk mempercepat komersialisasi produk riset.

BAB III. VISI, MISI, KEBIJAKAN, DAN ROADMAP RISET

Landasan pengembangan Renstra Penelitian DRPM UNY 2025-2030 adalah visi dan misi UNY, landasan hukum, dan evaluasi diri yang dikembangkan ke dalam kebijakan, strategi pengembangan dan prioritas riset.

A. Visi UNY

UNY adalah Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN BH) yang menyelenggarakan Tridarma perguruan tinggi dalam bidang ilmu pendidikan dan pendidikan dalam berbagai disiplin ilmu, ilmu humaniora, ilmu kesenian, ilmu sosial, ilmu alam, ilmu formal, ilmu keolahragaan, ilmu terapan, multidisiplin, pendidikan vokasi, serta kesehatan.

Penyelenggaraan Tridarma pada berbagai bidang ilmu tersebut dilaksanakan secara proporsional untuk memperkuat disiplin ilmu pendidikan dan pendidikan disiplin ilmu berlandaskan nilai-nilai dasar individu dan institusi dengan menjunjung tinggi etika dan norma akademik sebagai usaha sadar dalam membangun kecerdasan masyarakat dan memajukan peradaban bangsa. UNY menetapkan visi dan misi sebagai acuan dan arah pengembangan dalam menjalankan perannya sebagai institusi pendidikan tinggi. Ilmu berlandaskan nilai-nilai dasar individu dan institusi dengan menjunjung tinggi etika dan norma akademik sebagai usaha sadar dalam membangun kecerdasan masyarakat dan memajukan peradaban bangsa. UNY menetapkan visi dan misi sebagai acuan dan arah pengembangan dalam menjalankan perannya sebagai institusi pendidikan tinggi.

Visi UNY adalah:

“Menjadi universitas kependidikan kelas dunia yang unggul, kreatif, dan inovatif berkelanjutan”

B. Misi UNY

Selaras dengan Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2022 tentang Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum Universitas Negeri Yogyakarta. Secara tegas dirumuskan bahwa UNY memiliki jati diri sebagai universitas kependidikan unggul (Pasal 11 Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2022). Untuk mendukung visi, dikembangkan misi UNY sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan pendidikan jalur akademik, vokasi, dan profesi untuk semua jenjang yang unggul, kreatif, inovatif, dan berkelanjutan;
2. Menyelenggarakan riset dan pengembangan di bidang ilmu kependidikan, sains dan teknologi, sosial humaniora, olahraga-kesehatan, dan seni-budaya yang unggul, kreatif, inovatif, dan berkelanjutan;
3. Menyelenggarakan kegiatan pengabdian pada masyarakat yang unggul, kreatif, inovatif, dan berkelanjutan bagi pemberdayaan dan kesejahteraan masyarakat;
4. Menyelenggarakan dan membangun jejaring yang berkelanjutan di tingkat nasional, regional, maupun Internasional, dan
5. Menyelenggarakan tata kelola kelembagaan, layanan, dan penjaminan mutu yang transparan dan akuntabel.

Mengacu pada Visi dan Misi UNY, DRPM UNY merumuskan:

Visi Penelitian UNY adalah:

“Terwujudnya riset berbasis IPTEKS dalam rangka peningkatan kehidupan dan kemanusiaan untuk mendukung UNY menjadi universitas kependidikan kelas dunia yang unggul, kreatif, dan inovatif berkelanjutan”.

Misi Penelitian UNY adalah:

“Menyelenggarakan riset yang mampu menghasilkan temuan unggulan berdaya guna tinggi serta mampu berkontribusi dalam mengatasi permasalahan lokal, nasional, global dengan dukungan sumber daya mencukupi”

C. Kebijakan Penelitian dan Sasaran Strategis

Arah pengembangan UNY di tahap pertama (2022-2025) sesuai RPJP adalah mempersiapkan fondasi yang kokoh dalam rangka proses transformasi kelembagaan dan keilmuan, sementara pada tahap kedua (2026-2030) menuju pematapan riset dan inovasi. Pada fase transformasi ini, UNY diharapkan telah mampu mengoptimalkan modal manusia, pengetahuan, informasi, keuangan, serta modal organisasi untuk melakukan inovasi berkelanjutan yang berdampak bagi pembangunan peradaban masyarakat, Indonesia, dan dunia. Untuk mendukung tujuan tersebut, ditetapkan kebijakan strategis UNY di bidang riset sebagai berikut:

1. Mengembangkan riset unggul, bernilai tinggi, yang mampu mengatasi permasalahan lokal, nasional, dan global dalam bidang pendidikan dan inovasi dalam bidang ilmu pengetahuan, teknologi, MIPA, seni, budaya, olahraga, dan Kesehatan
2. Peningkatan kapasitas dan peran peneliti yang mumpuni produktif dan mampu berperan dalam level nasional, regional, dan global melalui pusat studi, *research group*, dan kelompok-kelompok kajian untuk pengembangan ilmu mono dan multidisipliner
3. Menumbuhkan budaya meneliti dan mendorong HKI, publikasi, dan hilirisasi hasil riset.
4. Memantapkan peran Direktorat Riset dan Pengabdian Kepada Masyarakat sebagai pusat keunggulan inovasi untuk mendukung “*world class entrepreneurial university*”

Berdasar kebijakan strategis UNY bidang riset tersebut disusun sasaran strategis sebagai berikut:

Kebijakan Strategis	Sasaran Strategis
1. Mengembangkan riset unggul, bernilai tinggi, yang mampu mengatasi permasalahan lokal, nasional, dan global dalam bidang pendidikan dan inovasi dalam bidang ilmu pengetahuan, teknologi, MIPA, seni, budaya, olahraga, dan kesehatan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mewujudkan roadmap riset yang mewadahi pengembangan riset unggulan dalam bidang pendidikan dan inovasi dalam bidang ilmu pengetahuan, teknologi, MIPA, seni, bahasa, budaya, sastra, olahraga, dan kesehatan 2. Menghasilkan riset unggulan dalam bidang pendidikan dan inovasi dalam bidang ilmu pengetahuan, teknologi, MIPA, seni, bahasa, budaya, sastra, olahraga, dan kesehatan yang berkontribusi untuk pemecahan masalah nasional, regional, dan global 3. Mewujudkan hilirisasi hasil riset melalui proses inkubasi hasil riset. 4. Meningkatkan hasil-hasil riset sebagai rujukan kebijakan nasional dalam bidang pendidikan.
2. Peningkatan kapasitas dan peran peneliti yang mumpuni produktif dan mampu berperan dalam level nasional, regional, dan global melalui pusat studi, <i>research group</i> , dan kelompok-kelompok kajian untuk pengembangan ilmu mono dan multidisipliner	<ol style="list-style-type: none"> 1. Meningkatkan hasil hasil-riset sebagai rujukan kebijakan nasional 2. Menyelenggarakan peningkatan kapasitas dan peran peneliti UNY dalam level nasional dan internasional 3. Menyelenggarakan kajian-kajian lintas pusat studi dan kontribusi pusat studi dalam mengatasi permasalahan nasional, regional, dan global
3. Menumbuhkan budaya meneliti, hilirisasi, publikasi hasil riset dan HKI	<ol style="list-style-type: none"> 1. Meningkatkan budaya meneliti untuk diajukan perlingkungannya dalam bentuk HKI, publikasi, dan dan hilirisasi 2. Mewujudkan Pusat Unggulan IPTEKS yang mewadahi pengembangan IPTEKS serta pemanfaatan dan penyebarluasan hasil pengembangan IPTEKS
4. Memantapkan peran DRPM sebagai pusat keunggulan inovasi untuk mendukung "world class university"	<ol style="list-style-type: none"> 1. Terwujudnya DRPM sebagai lembaga mandiri

D. Roadmap Penelitian 2025-2030

Roadmap Penelitian UNY mencakup faktor daya dukung, indikator kinerja, bidang fokus riset, prioritas pengembangan, dan arah kebijakan riset, yang diarahkan untuk mencapai visi Penelitian UNY, yaitu "Terwujudnya riset berbasis IPTEKS dalam rangka peningkatan kehidupan dan kemanusiaan untuk mendukung UNY menjadi universitas kependidikan kelas dunia yang unggul, kreatif, dan inovatif berkelanjutan". Masing masing faktor daya dukung, indikator kinerja, bidang fokus riset,

prioritas pengembangan, dan arah kebijakan riset diuraikan sebagai berikut:

Faktor	Uraian
Visi	Terwujudnya riset berbasis IPTEKS dalam rangka peningkatan kehidupan dan kemanusiaan untuk mendukung UNY menjadi universitas kependidikan kelas dunia yang unggul, kreatif, dan inovatif berkelanjutan
Misi sebagai Arah Kebijakan Riset	Menyelenggarakan riset yang mampu menghasilkan temuan unggulan berdaya guna tinggi serta mampu berkontribusi dalam mengatasi permasalahan lokal, nasional, global dengan dukungan sumber daya mencukupi
Prioritas Pengembangan	Inovasi riset dasar, terapan, dan pengembangan pada bidang: <ol style="list-style-type: none"> 1. Pendidikan 2. Sains, Teknologi, Rekayasa, dan Matematika (STEM) 3. Ekonomi, Sosial, dan Humaniora 4. Keolahragaan dan Kesehatan
Bidang Fokus Kajian	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kurikulum dan Pembelajaran 2. Sumber Daya dan Pengelolaan Pendidikan 3. Teknologi dalam Pendidikan 4. Kebijakan dan Evaluasi Pendidikan 5. Fundamental Sains 6. Rekayasa dan Teknologi Terapan 7. Pengembangan STEM Berkelanjutan 8. Ekonomi dan Pembangunan Berkelanjutan 9. Kreativitas dan Inovasi Seni, Budaya, dan Bahasa 10. Inovasi Keolahragaan dan Kesehatan berbasis IPTEKS 11. Kedokteran Dasar dan Klinis 12. Kesehatan Masyarakat
Indikator Kinerja	<ol style="list-style-type: none"> 1. Peningkatan kapasitas kelembagaan riset dan luaran serta kuantitas dan kualitas Pusat Unggulan IPTEKS dan pengelolaan jurnal. 2. Peningkatan kapasitas sumber daya riset, kuantitas dan kualitas kolaborasi riset, serta kuantitas dan kualitas riset unggulan dan hilirisasi riset sesuai keunggulan UNY 3. Peningkatan kualitas dan kuantitas HKI, publikasi dan sitasi peneliti UNY, luaran riset yang mendapatkan rekognisi internasional, serta luaran riset yang diterapkan dalam masyarakat.
Daya Dukung	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pengelolaan riset dan luaran yang efektif dan efisien 2. Ketersediaan SDM berkualitas serta sarana dan prasarana riset pendukung 3. Jejaring dan mitra kerjasama 4. Pendanaan yang mencukupi

BAB IV. SASARAN, PROGRAM STRATEGIS, DAN INDIKATOR KINERJA PENELITIAN

Arah pengembangan UNY di tahap pertama (2022-2025) sesuai RPJP adalah mempersiapkan fondasi yang kokoh dalam rangka proses transformasi kelembagaan dan keilmuan, sementara pada tahap kedua (2026-2030) menuju pematapan riset dan inovasi. Karena itu dalam Renstra Penelitian DRPM UNY 2025-2030 disusun sasaran strategis, program strategis, dan indikator kinerja untuk mencapai tujuan.

A. Sasaran dan Program Strategis

Mengacu dengan Renstra UNY PTN BH 2023-2026 dan hasil analisis kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman dirumuskan sasaran dan program strategis sebagai berikut:

No	Sasaran Strategis	Program Strategis
1	Mewujudkan <i>roadmap</i> riset yang mewadahi pengembangan riset unggulan dalam bidang pendidikan dan inovasi dalam bidang ilmu pengetahuan, teknologi, MIPA, seni, budaya, olahraga, dan kesehatan	1) Penyusunan roadmap riset berbasis keunggulan prodi
		2) Peningkatan kuantitas dan kualitas kolaborasi riset
		3) Peningkatan luaran riset yang mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat
2	Menghasilkan riset unggulan dalam bidang pendidikan dan inovasi dalam bidang ilmu pengetahuan, teknologi, MIPA, seni, bahasa, budaya, sastra, olahraga, dan kesehatan yang berkontribusi untuk pemecahan masalah nasional, regional, dan global	1) Penyusunan pedoman pengembangan riset unggulan UNY
		2) Peningkatan kuantitas dan kualitas riset unggulan dari berbagai skema pendanaan
		3) Peningkatan kualitas dan kuantitas publikasi dan sitasi peneliti UNY
3	Mewujudkan hilirisasi hasil riset melalui proses inkubasi hasil riset	1) Pengembangan dan peningkatan start-up dampingan
		2) Peningkatan jumlah produk komersial hasil hilirisasi
4	Meningkatnya hasil-hasil riset sebagai rujukan kebijakan nasional	1) Peningkatan luaran riset yang diterapkan dalam masyarakat
5	Menyelenggarakan peningkatan kapasitas dan	1) Pemberian penghargaan pada peneliti berprestasi

No	Sasaran Strategis	Program Strategis
	peran peneliti UNY dalam level nasional dan internasional	2) Peningkatan kapasitas reviewer
6	Menyelenggarakan kajian-kajian lintas pusat studi dan kontribusi pusat studi dalam mengatasi permasalahan nasional, regional, dan global	1) Pengembangan kelompok riset (research group) sebagai sarana pengembangan kapasitas peneliti 2) Peningkatan partisipasi mahasiswa dalam riset
7	Meningkatkan budaya meneliti di hilirisasi, publikasi hasil riset dan HKI	1) Peningkatan jumlah riset hilirisasi sesuai keunggulan UNY 2) Peningkatan kuantitas dan kualitas HKI
8	Mewujudkan Direktorat Riset dan Pengabdian Kepada Masyarakat sebagai lembaga mandiri	1) Peningkatan sistem pengelolaan dan penjaminan mutu riset yang efektif dan efisien 2) Peningkatan sistem informasi pengelolaan HKI yang efektif dan efisien 3) Pengembangan sistem informasi etik klirens yang efektif dan efisien 4) Pengembangan sistem informasi untuk mengukur tingkat kesiapan teknologi (TKT) 5) Peningkatan kualitas jurnal sebagai media publikasi ilmiah
9	Mewujudkan Pusat Unggulan IPTEKS sebagai wahana hilirisasi hasil riset	1) Pengembangan Pusat Unggulan IPTEKS sebagai pusat riset multidisiplin 2) Peningkatan kuantitas dan kualitas karya unggulan yang dihasilkan Pusat Unggulan IPTEKS

B. Indikator Kinerja Penelitian

Mengacu pada Renstra UNY PTN BH 2023-2026 dan hasil analisis kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman dirumuskan indikator kinerja sebagai berikut:

NO	INDIKATOR KINERJA	SATUAN	BASE LINE	202 5	2026	2027	2028	2029	2030
1	Jumlah keluaran riset yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen	rasio	1,4	1,45	1,5	1,55	1,6	1,65	1,7
2	Jumlah riset hibah kompetitif nasional	judul	154	169	180	185	190	195	200
3	Jumlah riset hibah kompetis internasional	judul	3	3	4	5	6	7	8
4	Jumlah Penelitian Dana Internal/ Institusional	judul	989	990	995	1000	1005	1010	1015
5	Jumlah riset <i>research group</i>	judul	323	330	335	340	345	350	355
6	Jumlah Jurnal Terindeks Sinta 1/Bereputasi Internasional	jurnal	1	2	2	3	3	4	5
7	Jumlah Jurnal Nasional Terindeks Sinta 2	jurnal	18	20	22	23	24	25	26
8	Jumlah produk komersial hasil hilirisasi riset	produk	38	45	60	62	64	66	68
9	Jumlah publikasi terindeks Scopus	artikel	1083	1100	1125	1150	1200	1250	1300
10	Jumlah publikasi di Jurnal Sinta 2	artikel	215	225	250	275	300	325	350
11	Jumlah sitasi Scopus	sitasi	7805	10000	13000	15000	17500	19000	20000
12	Jumlah riset kolaborasi antar perguruan tinggi tingkat nasional	judul	28	28	30	32	35	38	40
13	Jumlah riset kolaborasi antar perguruan tinggi tingkat internasional	judul	32	32	35	40	45	50	60
14	Jumlah Hak Kekayaan Industri (Paten, desain industri, desain tata letak sirkuit terpadu, varietas tanaman, merk dagang)	Judul	42	45	48	50	52	54	56
15	Jumlah pusat unggulan IPTEKS (PUI) yang dihasilkan	unit	0	1	1	1	2	2	2

NO	INDIKATOR KINERJA	SATUAN	BASE LINE	202 5	2026	2027	2028	2029	2030
16	Jumlah <i>Start-Up</i> dari Penguatan Kapasitas Inovasi dan Kewirausahaan	<i>Start-up</i>	8	8	9	10	11	12	13
17	Jumlah Laboratorium Riset yang memiliki Standard Sertifikasi Nasional	unit	0	1	2	2	2	3	3
18	Jumlah roadmap riset berbasis keunggulan prodi	prosen	N/A	20	40	60	80	90	100
19	Penyusunan pedoman pengembangan riset unggulan UNY	dokumen	N/A	1	1	1	1	1	1
20	Pemberian penghargaan pada peneliti berprestasi (DRPM Award)	keg	1	1	1	1	1	1	1
21	Penyelenggaraan seminar internasional sebagai sarana diseminasi hasil riset (ICERI)	keg	1	1	1	1	1	1	1
22	Jumlah mahasiswa terlibat dalam riset dosen	mhs	2967	2970	2985	3000	3015	3030	3045
23	Jumlah Hak Cipta	judul	400	420	445	460	475	500	550

BAB V. STRATEGI IMPLEMENTASI DAN PENJAMINAN MUTU

Rencana Strategis Penelitian DRPM UNY 2025-2030 mengacu pada Renstra UNY PTN BH 2023-2026, khususnya dengan memperhatikan Indikator Kinerja Utama Perguruan Tinggi pada poin 5, yaitu hasil kerja dosen digunakan oleh masyarakat atau mendapat rekognisi internasional. Jumlah luaran riset yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen menjadi indikator keberhasilan pengelolaan riset.

Kerangka implementasi Renstra Penelitian DRPM UNY 2025-2030 diuraikan berdasarkan aspek- aspek yang menentukan efektivitas dan efisiensinya, yaitu: a) Sosialisasi Renstra; b) Implementasi Renstra; c) Pemantauan dan evaluasi melalui penjaminan mutu berkelanjutan; d) Tindak lanjut implementasi dan pemantauan dampak; e) Program keberlanjutan.

A. Sosialisasi Renstra

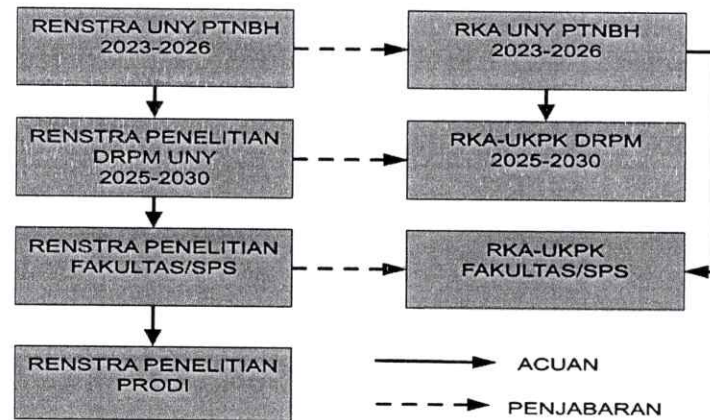
Sosialisasi Renstra Penelitian UNY 2025-2030 dilakukan secara sistematis, terstruktur dan berkelanjutan oleh pimpinan DRPM UNY kepada seluruh peneliti di UNY. Keberhasilan pencapaian target Renstra ini bergantung pada komitmen dan kesadaran para peneliti serta pimpinan di UNY. Para peneliti diwajibkan memiliki pemahaman yang komprehensif tentang urgensi Renstra, dan bertanggung jawab dalam melaksanakan program yang termuat dalam Renstra. Untuk itu, sosialisasi Renstra selalu dilakukan, agar perubahan lembaga menuju *research university* dapat diwujudkan. Kerangka implementasi sosialisasi Renstra Penelitian UNY 2025-2030 adalah sebagai berikut:

1. Forum	Sosialisasi melalui forum Rapat Pimpinan, Rapat Kerja Fakultas, serta melalui media informasi lainnya
2. Struktur	Sosialisasi di tingkat universitas, fakultas, pascasarjana, departemen dan/atau prodi
3. Periode	Sosialisasi dilaksanakan secara terjadwal setahun sekali
4. Media	Sosialisasi menggunakan media web UNY, media sosial, dan email

B. Strategi implementasi

1. Strategi Penjabaran Implementasi

Renstra Penelitian DRPM UNY menjadi pedoman dalam mewujudkan target yang telah ditetapkan dan dijabarkan menjadi Rencana Operasional (Renop) di Unit-Unit di lingkungan DRPM dan menjadi acuan bagi Fakultas dan Sekolah Pascasarjana untuk dijabarkan. Renop DRPM UNY dijabarkan per tahun dalam dokumen yang memuat Rencana Kerja dan Anggaran Unit Kerja Pelaksana Kegiatan (RKA UKPK). Penjabaran Rencana Strategis DRPM UNY secara hirarki tersebut ditunjukkan sebagai berikut:



Gambar 1. Strategi Penjabaran Rencana Strategis DRPM UNY

Renstra Penelitian DRPM UNY 2025-2030 diacu dalam penyusunan Renstra Penelitian Fakultas dan Sekolah Pascasarjana, serta diacu dan dijabarkan di tingkat prodi dalam strategi implementasi yang berpijak pada proporsionalitas target dan potensi masing-masing fakultas, Sekolah Pascasarjana dan prodi. Renstra Penelitian DRPM UNY dijabarkan dalam arah kebijakan, sasaran strategis, program strategis dan indikator kinerja program.



Gambar 2. Strategi Pencapaian Indikator Kinerja Program Rencana Strategis Penelitian DRPM UNY 2025-2030

Pimpinan di tingkat universitas, DRPM, fakultas/sekolah pascasarjana, dan program studi menjadi motor penggerak dalam mengimplementasi Renstra, dengan memberdayakan segenap peneliti. Dalam rangka mencapai efektivitas dan efisiensi manajemen, di samping melaksanakan pengendalian umum, Pimpinan DRPM dan unit-unitnya bersama Wakil Dekan bidang Riset, Kerjasama, Sistem Informasi, dan Usaha dan Wakil Direktur bidang Akademik, Kemahasiswaan, Riset, dan Kerjasama Sekolah Pascasarjana melaksanakan pembidangan ranah kerja sebagai berikut.

- 1) Kegiatan Penelitian dikoordinasikan oleh Direktur dan Sekretaris Direktur DRPM bersama Wakil Dekan bidang Riset, Kerjasama, Sistem Informasi, dan Usaha dan kerja sama, Wakil Direktur bidang Akademik, Kemahasiswaan, Riset, dan Kerjasama, Ketua Departemen, dan Koordinator Program Stud
- 2) Dalam rangka mendukung optimalisasi pelaksanaan riset, DRPM UNY membentuk unit-unit penjaminan mutu riset, tim reviewer, layanan dan fasilitasi etik klirens dan sentra HKI, dan mengkoordinasikan inisiasi PUI.

2. Mekanisme Implementasi

Setiap strategi yang dirancang dalam Renstra Penelitian DRPM memerlukan program- program kegiatan guna mencapai target yang ditetapkan. DRPM UNY yang didukung tim penjaminan mutu riset dan komite etik riset menetapkan mekanisme pelaksanaan program kegiatan yang direncanakan dalam Renstra Penelitian DRPM untuk menjamin terlaksananya tata kelola yang bersih, kredibel, transparan, berkeadilan, dan akuntabel. Tahapan proses dilakukan melalui Sistem Informasi

(<http://simppm.DRPM.uny.ac.id> untuk pendanaan internal UNY dan <http://simlitabmas.ristekdikti.go.id/>) untuk pendanaan Kemdikbud Ristek Dikti. Mekanisme proses diatur sebagai berikut:

- 1) **Pengembangan skema riset.** DRPM melakukan pengembangan skema riset yang didasarkan pada output yang akan ditargetkan universitas. Skema ini juga memperhatikan evaluasi hasil kinerja riset sebelumnya, dengan tetap memperhatikan Renstra Penelitian.
- 2) **Penawaran proposal.** Penawaran proposal menyesuaikan dengan pendanaan yang tersedia. DRPM menerbitkan panduan proposal dan melakukan sosialisasi kepada para dosen melalui surat resmi, laman resmi (DRPM, Fakultas, dan Universitas) termasuk memanfaatkan media sosial internal UNY.
- 3) **Penerimaan proposal.** DRPM menerima dan mengelola proposal melalui sistem berbasis web di laman (<http://simppm.DRPM.uny.ac.id>)
- 4) **Proses Seleksi proposal.** Seleksi dilaksanakan oleh tim *reviewer* internal UNY yang melaksanakan penilaian berdasar pedoman penilaian sebagai acuan dalam menilai proposal. Selain penilaian secara kuantitatif, *reviewer* juga memberikan penilaian kualitatif sebagai bahan pertimbangan dalam seleksi proposal.
- 5) **Pengumuman Hasil Seleksi Proposal.** Hasil penilaian proposal oleh *reviewer* menjadi pertimbangan dalam penentuan penerima dana riset. Proposal yang diterima untuk didanai diberitahukan kepada pengusul, selanjutnya dilakukan kontrak riset.
- 6) **Pelaksanaan Penelitian, Monitoring dan Evaluasi.** Pada tahap ini peneliti melakukan kegiatan riset sesuai dengan rencana riset. Di antara waktu berlangsungnya riset, dilakukan monitoring dan evaluasi yang dikoordinasikan oleh DRPM. Monitoring dilakukan dalam dua tahap yaitu tahap kemajuan pelaksanaan riset dan tahap laporan hasil riset.
- 7) **Laporan Akhir.** Peneliti wajib menyusun Laporan Akhir dan menghasilkan luaran riset sesuai dengan kontrak yang telah disepakati.
- 8) **Evaluasi kegiatan riset.** Evaluasi kegiatan riset dilakukan setiap tahun melalui laporan kinerja riset dengan membandingkan dengan Indikator Kinerja Utama yang telah ditetapkan.

C. Pemantauan dan Evaluasi melalui Penjaminan Mutu Berkelanjutan

Sistem pengendalian dan pengawasan internal riset UNY yang dikoordinir oleh tim penjaminan mutu riset dan komite etik riset merupakan proses

yang integral pada tindakan dan kegiatan yang dilakukan secara terus-menerus oleh pimpinan dan seluruh pegawai untuk memberikan keyakinan memadai atas tercapainya tujuan organisasi melalui kegiatan yang efektif dan efisien, keandalan pelaporan keuangan, pengamanan aset negara, dan ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan. Beberapa hal yang menjadi perhatian dalam sistem pemantauan dan evaluasi mengacu pada 5W- 1H yaitu *What, Why, When, Who, Where* dan *How*.

1. Objek Pemantauan dan Evaluasi

Kunci keberhasilan implementasi Renstra Penelitian DRPM UNY terletak pada kesesuaian antara perencanaan dengan pelaksanaannya. Oleh karena itu, pemantauan dan evaluasi terhadap implementasi renstra dari sisi tata kelola, perlu dilakukan dalam hal 1) Keselarasan dan konsistensi penjabaran Renstra Penelitian DRPM UNY secara linier menjadi acuan Renstra fakultas dan departemen/prodi; 2) Kesesuaian penjabaran perencanaan implementasi Renstra menjadi RKA-UKPK Tahunan; 3) Keterlaksanaan evaluasi capaian kinerja baik secara kuantitatif dan kualitatif dilakukan secara kontinu dan terjadwal, oleh setiap unit penjaminan mutu riset; dan 4) Pemastian laporan evaluasi kinerja kuantitatif dan kualitatif riset menjadi bahan pengambilan keputusan manajemen di semua level dan unit dalam sasaran strategis riset

Pemantauan dan evaluasi Renstra Penelitian DRPM UNY dilakukan terhadap komponen-komponen yang terukur, antara lain keterlaksanaan program riset, ketercapaian indikator riset, dan serapan anggaran, sebagai berikut: 1) keterlaksanaan program, 2) ketercapaian indikator riset, dan 3) serapan anggaran

2. Tujuan Pemantauan dan Evaluasi (*Why*)

Sistem pemantauan dan evaluasi riset merupakan bagian dari proses penjaminan dan pengendalian mutu riset, yang tidak terpisahkan dari implementasi Renstra Penelitian DRPM UNY. Penjaminan mutu dan pengendalian riset perlu dilakukan untuk mengetahui tingkat pencapaian dan kesesuaian antara rencana kegiatan yang telah ditetapkan dalam Renstra Penelitian DRPM UNY dengan hasil yang dicapai berdasarkan kebijakan yang dilaksanakan melalui program dan kegiatan di setiap unit kerja.

3. Waktu Pemantauan dan Evaluasi (*When*)

Sistem pemantauan dan evaluasi riset dilakukan secara periodik meliputi 1) pemantauan dan pengendalian program bulanan/triwulanan, 2) evaluasi kinerja tahunan melalui sistem AKIP, 3) evaluasi kinerja tengah periode Renstra, dan 4) evaluasi akhir masa Renstra.

4. Pelaksana Pemantauan dan Evaluasi (Who)

Sistem pengendalian, pengawasan, dan penjaminan mutu internal yang akuntabel dilakukan melalui pengendalian operasional dan finansial, manajemen risiko, sistem informasi manajemen dan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan. Sistem pengendalian dan pengawasan internal DRPM UNY dilaksanakan dengan berpedoman pada ketaatan asas aturan perilaku dan paradigma sistem pengendalian dan pengawasan internal di UNY.

5. Pemantauan dan Evaluasi (Where)

Tempat pemantauan dan evaluasi adalah satuan unit kerja yang ada di dalam struktur universitas di mana pemantauan dan evaluasi dilaksanakan. Tempat tersebut meliputi universitas, direktorat, fakultas, pascasarjana, lembaga, departemen, dan prodi. Sebagai tambahan, peneliti sebagai satuan unit terkecil dalam universitas juga merupakan tempat pemantauan dan evaluasi dalam hal kinerjanya.

6. Mekanisme Pemantauan dan Evaluasi (How)

Pemantauan dan evaluasi riset merupakan salah satu langkah dalam siklus sistem penjaminan mutu internal (SPMI) UNY, yang memiliki 5 tahapan, yakni Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian, dan Peningkatan yang kemudian disingkat PPEPP. Salah satu evaluasi riset yang wajib dilakukan adalah Audit Mutu Internal (AMI), yang dilakukan oleh auditor internal di bawah koordinasi DPM. AMI mengaudit seluruh unit di universitas atas kinerja yang telah dicapai dalam hal pemenuhan semua standar riset di UNY. AMI dilakukan dengan orientasi audit mutu berbasis risiko. Hasil evaluasi dari prodi/jurusan dilaporkan kepada pimpinan DRPM, fakultas, selanjutnya dilaporkan pada pimpinan universitas, untuk menjadi bahan pengendalian dan peningkatan mutu yang berkelanjutan.

D. Tindak Lanjut Implementasi dan Pemantauan Dampak

Berdasarkan hasil dari penjabaran rencana Strategis, implementasi, dan evaluasi riset, tindak lanjut dan pemantauan *outcome* perlu dilakukan. Tindak lanjut dari implementasi Renstra Penelitian DRPM UNY 2025-2030 ditujukan untuk melihat visibilitas dari berbagai aspek program dan tingkat ketercapaian yang telah dilakukan selama kurun waktu tersebut. Tahap evaluasi akan memaparkan berbagai data yang kompleks dan lengkap dari setiap indikator kegiatan yang telah dilakukan baik dalam kurun waktu setiap tahun maupun dalam lima tahun terakhir. Hasil ketercapaian Renstra Penelitian ini akan digunakan dalam berbagai kepentingan selanjutnya, baik untuk pengambilan kebijakan maupun

pemeringkatan di tingkat nasional dan internasional.kebijakan, maupun pemeringkatan universitas di tingkat nasional maupun internasional.

E. Program Keberlanjutan

Renstra Penelitian mendukung Renstra Universitas dalam upaya menyelenggarakan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP). Program keberlanjutan disusun untuk menetapkan tindakan-tindakan untuk mengendalikan dan meningkatkan capaian program strategis yang dilaksanakan. Program keberlanjutan mengacu pada arah kebijakan yang diimplementasikan, dan diselenggarakan secara komprehensif melalui hasil analisis kebutuhan *stakeholders*.

BAB VI. PENUTUP

Renstra Penelitian DRPM UNY 2025-2030 disusun berdasarkan pada Renstra UNY PTN BH 2023-2026 dalam rangka mengembangkan riset menuju Universitas Kependidikan Kelas Dunia (UKKD) yang mampu mencapai peningkatan kolaborasi, daya saing kompetitif, serta daya saing komparatif pada tingkat lokal, nasional, regional, dan internasional dengan tetap berjati diri lokal dan nasional Indonesia.

Renstra ini digunakan sebagai acuan dalam penyusunan rencana kerja riset (di tingkat universitas, fakultas, dan prodi), penetapan anggaran, dan menjadi dokumen perjanjian kinerja DRPM dengan universitas. Arah dalam pencapaian tonggak-tonggak peningkatan indikator kinerja riset serta upaya mencapai visi dan misi universitas dalam bidang riset didasarkan pada Renstra ini. Sesuai dengan kerangka implementasi, Renstra ini memungkinkan untuk ditinjau secara berkala untuk memenuhi dan menyesuaikan dengan perkembangan dan dinamika kampus dan kebutuhan civitas akademika UNY.



REKTOR UNIVERSITAS NEGERI
YOGYAKARTA,

SUMARYANTO

NIP196503011990011001



2025-2030

**DIREKTORAT RISET DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA**